

Control de La Gestión Pública

Prof. Douglas Gil-Contreras

Propuesta

La gestión pública es una especialidad que se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país. Así, administrar implica planear, organizar, dirigir y controlar. En la administración pública estas funciones características son de especial interés dado el origen y carácter público de los recursos empleados en los planes o proyectos.

Planificar es establecer y evaluar cambios, restricciones, pronósticos, objetivos, estrategias, políticas y preparación de los planes de acción todo esto para determinar a donde y como debe ir el ente, organización o empresa, sea pública o privada. Organización implica el saber quién hace qué, esto definir actividades y responsabilidades, así como el establecer medios de coordinación y control. Dirigir es establecer qué y cuándo se debe logrando un ambiente de colaboración estrecha y de aprovechamiento al máximo de recursos y capacidades individuales. Por último el Control consiste en medir y supervisar los resultados, comparándolos con los objetivos y planes trazados en la etapa de planificación, para tomar mediadas correctivas en caso de ser necesario (Cfr Pacheco, y otros 2002).

El control se ejerce en todo el proceso administrativo mediante la determinación de variables que aportan datos e información. Es precisamente este control, generando datos e información, el principal elemento para la construcción de indicadores que pueden llevar a la oportuna toma de decisiones, de preferencia preventivas, que permita llevar con éxito el proyecto, plan o la administración en sí.

Lo anterior, es la razón por la cual el control en la administración moderna es considerado como una acción para garantizar que el proyecto o plan se lleve a cabo dentro de unos parámetros preestablecidos, teniendo en cuenta que dentro del mismo proceso se realiza el monitoreo de las variables, y de acuerdo a la información recabada se realizan los ajustes en caso de ser necesarios. Dicho de otra forma el control no es algo externo o ajeno al proceso, actualmente referido a la correcta administración de la información en aspectos básicos de cualquier proyecto, plan o proceso.

El seminario propuesto, enfoca el proceso de control de la gestión pública desde el punto de vista de los indicadores necesarios para dicho control y el uso de una herramienta computacional para el seguimiento y control de de la gestión pública en el ámbito de los proyectos.

Objetivos

- Conceptualizar los indicadores de gestión política y su aplicación en la evaluación y control de la gestión pública.
- Proponer indicadores apropiados que puedan evaluar efectivamente la gestión pública en términos de eficiencia y eficacia
- Introducir a los cursantes del seminario a la discusión sobre la necesidad de ser eficiente, eficaces y efectivos.
- Establecer el seguimiento de proyectos de intervención pública a través de una herramienta computacional.

Bibliografía

- Armijo, M. (2011).** “Sistemas de indicadores del sector público en América Latina y el Caribe” Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). SISPALC Proyecto LAC MIC++, Banco Mundial. [En línea, consultado septiembre 2014] <http://sispalc.cepal.org/Sispalv2/Documentos/SISPALC.pdf>
- Ballart, X. (1992).** *¿Cómo evaluar programas y servicios públicos?: Aproximación sistemática y estudio de caso.* Madrid: MAP-Ministerio para las Administraciones Públicas.
- Beltrán, J. (2008).** *Indicadores de Gestión: Herramientas para lograr la competitividad.* Bogotá: 3R Editores, 3ra edición.
- Boussaguet, L., Jacquot, S., Ravinet, P. (2009).** *Diccionario de políticas públicas.* Bogotá: Publicaciones Universidad Externado de Colombia.
- Conte, A., Schweizer, P., Dierx, A. y Ilzkovít, F. (2009).** “An analysis of the efficiency of public spending and national policies in the area of R&D”. Brussels: *European Economy, Economic and Financial Affairs Publications, Occasional Papers* No 54 | September. 1-60.
- Gil-Conteras, D (2015).** Estudio de indicadores para el análisis y evaluación de la gestión de políticas públicas. (Tesis de Grado) Universidad de Los Andes. Mérida, Venezuela. [En línea] <http://webdelprofesor.ula.ve/economia/dougil/indicadoresGPP.pdf>
- Majone, G. (2005).** *Evidencia, argumentación y persuasión en la formulación de políticas.* México: Fondo de cultura económica.
- MicroFocus (2017). <https://www.microfocus.com/search/?term=open+project>
- SourceForge(2017). <https://sourceforge.net/projects/openproj/files/>
- Subirats, J., Knoepfel, P., Larrue, C. y Varone, F. (2010).** *Análisis y gestión de políticas públicas.* Madrid: Editorial Ariel.
- Weiss, Carol [1998].** “*Evaluation: Methods for Studying Programs and Policies,* New Jersey: Prentice Hall. 2nd Edition.
- Zambrano, K. (2005).** *Planificación y Control de la Producción Pública, notas metodológicas.* Caracas: Ediciones S-Kilian ZD.