



FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y SOCIALES
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONOMICAS Y SOCIALES
Grupo Región, Estrategia y Desarrollo



PROSPECTIVA Y ESTRATEGIA DE UNA COMUNIDAD

***ESTUDIO DE LÍNEA BASE, VISIÓN COMPARTIDA,
ESTRATÉGIAS DE DESARROLLO Y PLAN DE GESTIÓN
LOCAL PARA LOS MUNICIPIOS RANGEL Y CARACCIOLO
PARRA Y OLMEDO DEL ESTADO MÉRIDA***



DATOS DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

ÁREA A LA CUAL PERTENECE EL PROYECTO

Economía Regional y Urbana; y Gestión Local. Planificación Estratégica

PALABRAS CLAVES

Desarrollo Regional y Local, Planificación Estratégica, Nuevas Tendencias, Participación Ciudadana, Diagnóstico, Visión Compartida, Análisis de Competitividad y Plan de gestión Local, Municipio, Red Institucional.

DURACIÓN ESTIMADA

3 años.

TITULO DE LA PROPUESTA

PROSPECTIVA Y ESTRATEGIA DE UNA COMUNIDAD. ESTUDIO DE LÍNEA BASE, VISIÓN COMPARTIDA, ESTRATEGIAS DE DESARROLLO Y PLAN DE GESTIÓN LOCAL PARA LOS MUNICIPIOS RANGEL Y CARACCIOLO PARRA Y OLMEDO DEL ESTADO MÉRIDA.

OBJETIVOS

BÁSICOS

1. Evaluar la Situación Actual de los Municipios Rangel y Caracciolo Parra y Olmedo del Estado Mérida, a través del Diagnóstico en los ámbitos institucional, social, económico y físico ambiental.
2. Lograr la formulación y diseño de una VISIÓN COMPARTIDA del desarrollo integral de la Comunidad para los próximos veinte años con la participación de todos actores fundamentales de la región.
3. Definir, de manera concertada, el PLAN ESTRATÉGICO que contribuya a crear las condiciones necesarias para un desarrollo sostenible en la comunidad.
4. Formular el PLAN DE GESTIÓN LOCAL e implementar las acciones de modernización y sistematización de la organización municipal a los fines del eficiente cumplimiento de sus funciones.

ESPECÍFICOS

1. Identificar los elementos de la Visión Compartida del desarrollo y su definición al 2020.
2. Identificar y jerarquizar la problemática y las oportunidades endógenas y exógenas presentes en la comunidad FODA).
3. Caracterizar, en términos cualitativos y cuantitativos, la situación social, económica, institucional y de infraestructura física y de servicios.
4. Contribuir en la identificación y análisis de los factores claves condicionantes del desarrollo.
5. Desarrollar los mecanismos de acción de la red institucional en el proceso de diseño, ejecución y seguimiento del Plan Estratégico.
6. Acopiar información estadística actualizada de la comunidad en materia económica y social.
7. Apoyar en el establecimiento de los objetivos y lineamientos estratégicos de corto, mediano y largo plazo, basándose en la visión, situación actual y sus capacidades reales.
8. Contribuir en la definición de propuestas y proyectos básicos para el desarrollo de la comunidad dentro del marco de la Gestión del Municipio.
9. Proponer los mecanismos de evaluación y seguimiento del Plan que garantice su continuidad en el largo plazo, su ajuste –si es necesario- y la validación de las estrategias de acuerdo al logro de las metas y objetivos propuestos.
10. Participar en el desarrollo de propuestas sobre los mecanismos de acción de la red institucional.

SIGNIFICADO DE LA INVESTIGACIÓN

El nuevo Estado-Nación, definido a partir de los cambios sociales, políticos, económicos, tecnológicos, ambientales y culturales planteados por la globalización y/o mundialización, requiere de un nuevo sistema de organización de los mismos, tanto en su estructura política como en la administrativa. Para el caso venezolano la definición de Estado Federal se ha caracterizado por la forma política de distribución y asignación de los recursos desde el gobierno central hacia los estados y municipios, lo que ha restringido el desarrollo autónomo de cada región y localidad, en cuanto a desarrollar actividades económicas competitivas que les garanticen un flujo de recursos financieros que permitan el funcionamiento eficiente de los mismos.

Estos cambios exigen cada vez más, que se establezcan nuevos mecanismos flexibles y oportunos para enfrentar las consecuencias e impactos derivados de una nueva forma de desarrollo basado en la competitividad y la sustentabilidad. De allí que el desarrollo y bienestar de los venezolanos en el próximo siglo debe partir de un cambio en la concepción del desarrollo, ajustándose e incorporándose a los procesos de globalización y descentralización como aspectos estructurales irreversibles. Es necesario la incorporación



permanente de la sociedad en la búsqueda de soluciones a la problemática y en identificarse e involucrarse plenamente con los objetivos trascendentes de desarrollo que se quieren alcanzar.

De manera particular esta propuesta hace referencia a la realización, bajo la coordinación del grupo REDes, de los componentes básicos para el diseño de propuestas estratégicas de desarrollo para la comunidad de los Municipios Caracciolo Parra y Olmedo y Rangel. La selección de estos municipios radica en que cumplen un papel regulador de gran importancia en la conexión de la red urbana del Estado Mérida, más aún cuando los municipios seleccionados son considerados cabecera de las zonas Sur del lago y Páramo, respectivamente.

El estudio que se pretende llevar a cabo se basa en los planteamientos de la prospectiva y planificación estratégica territorial, que permite orientar y aclarar las decisiones actuales que determinan el futuro, anticiparse a las evoluciones sociales, económicas, culturales y técnicas; la construcción de las sendas reales deseadas, tomando en cuenta las oportunidades y amenazas que están presente en el entorno y las debilidades y fortalezas propias de cada entidad, y que influyen en la cristalización de la visión; entendida ésta como la definición del futuro deseado y posible, construida a partir de la reflexión de los ciudadanos sobre qué queremos ser, qué podemos ser y cómo vamos a lograrlo, con base en las potencialidades mismas de la entidad.

El diseño de la visión sirve de guía para que la entidad movilice sus energías y guíe sus recursos en todos los sectores y a todos los niveles, en búsqueda del dinamismo económico de la entidad el cual será responsabilidad de sus actores los cuales se encuentran plenamente identificados con la realidad, los logros a alcanzar, y la realización del futuro deseado. Este proceso requiere de la formulación de líneas estratégicas de acción para emprender las transformaciones necesarias y su sostenimiento en el tiempo con el fin de innovar, modernizar y adaptar sus capacidades para dinamizar sus propias actividades.

En definitiva, el proceso permite establecer las oportunidades, fortalezas, amenazas y debilidades de los Municipios Caracciolo Parra y Rafael Rangel, identificar y analizar los sectores económicos con capacidades competitivas, proyectar las líneas estratégicas básicas para la búsqueda del desarrollo en el horizonte del año 2020, provee de herramientas para evaluar estratégicamente el rumbo de la comunidad.

La participación de la Universidad en este proyecto tiene una significativa relevancia, tanto por su importancia como institución formadora del capital humano profesional, como por la necesidad de insertarse más profundamente con su región, cooperando con sus experiencias y conocimientos en la exploración de respuestas y caminos para el desarrollo de los pueblos que conforman nuestro entorno más inmediato.

PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO



FUNDAMENTACIÓN Y VIABILIDAD

En los actuales momentos, Venezuela atraviesa por un importante e histórico proceso caracterizado por dos componentes: uno, la búsqueda de nuevos horizontes, y dos, la búsqueda de nuevos mecanismos para alcanzar su desarrollo social y económico. La riqueza petrolera, que ejerció una enorme influencia en todos los aspectos de la vida de la nación durante este siglo, se muestra insuficiente para motorizar el crecimiento económico e incluso se ubica como causal de muchas de las distorsiones existentes en todos los ámbitos de la sociedad venezolana.

La reflexión objetiva sobre el papel que ha desempeñado la actividad petrolera, sus nexos con la actividad pública y su decisiva conexión con toda la economía del país, plantea la necesidad de transformaciones que impliquen **desarrollo** en toda la extensión de la palabra.

En el contexto de cambios en el cual se desenvuelve el país, sus instituciones y sus regiones, operan nuevas fuerzas y todas sus actividades están afectadas por la globalización, la apertura de los mercados, la descentralización, la competencia, la integración, la tecnología. Aspectos todos que se yuxtaponen e imponen nuevos retos al país, a cada región, localidad, y a cada ciudadano. La complejidad de estos procesos ha exigido de los pueblos la aplicación de nuevas ideas y técnicas para la búsqueda de mejores y mayores estadios de bienestar.

Con la descentralización, la provincia se replantea cuál debe ser su rol frente a la búsqueda del desarrollo de Venezuela. Cada nación y por ende cada región tiene sus propias posiciones de partida muy diferentes y representativas de sus actividades, por consiguiente es necesario establecer un mecanismo que permita evaluar sus potencialidades reales para asumir el proceso de crecimiento sostenible con base en el aprovechamiento de sus ventajas comparativas en búsqueda de desarrollar al máximo sus ventajas competitivas.

Ante esta premisa, surge la necesidad de analizar las posibilidades de desarrollo local que indiquen las fortalezas y competitividad real de cada región; estudios que evalúen las potencialidades y guíen las inversiones, tanto públicas como privadas, hacia un desarrollo integral y sustentable. De allí la necesidad e importancia de estos estudios para comunidades y localidades, con características propias y que, al igual que todas las



regiones de Venezuela, presentan un importante reflejo de lo acontecido en el país durante todo el siglo XX. La incorporación de una población al desarrollo lleva implícito una serie de cambios que deben partir de su gente, de sus instituciones y de sus comunidades.

El Grupo de Investigación: Región, Estrategia y Desarrollo (REDes) aporta sus conocimientos y experiencia en esta propuesta, para la realización y coordinación de Estudios, conjuntamente con otros investigadores sociales y con las instituciones involucradas en el desarrollo del regional, orientados a la Evaluación de la Situación Actual, la construcción de la Visión del Desarrollo de la Comunidad al 2020, la elaboración de su Plan Estratégico y el Plan de Gestión Local de Los Municipios Rangel y Caracciolo Parra y Olmedo.

El Estado Mérida posee ventajas comparativas y competitivas en una serie de rubros agrícolas, agroindustriales, turísticos y de servicios especializados. Dada la importancia de la producción agrícola en la estructura productiva del Estado, se seleccionan los Municipios Rangel y Caracciolo Parra como los principales productores de los rubros agrícolas papa y plátano, respectivamente. Esta escogencia obedece fundamentalmente a las características de su dinámica actividad económica y su relevante posición geográfica. El Municipio Rangel está localizado en la zona alta del Estado Mérida, cuya cabecera es la población de Mucuchíes; forma parte de los denominados “pueblos del páramo” caracterizados por desarrollar una agricultura de tipo comercial e intensiva, fundamentalmente de pequeños y medianos productores que hacen uso de gran cantidad de pequeños sistemas de riego y modernas técnicas de producción. Como aspecto negativo debe señalarse que el tipo de agricultura practicada, la cual se basa en un uso intensivo y generalmente irracional de agroquímicos lo cual unido al mal manejo de los recursos agua y suelo, genera impactos negativos sobre el medio ambiente y pone en peligro la sostenibilidad de la agricultura y de la salud humana, tanto de la zona como de otras áreas del Estado que dependen de los cursos de agua que tienen sus nacientes en la zona alta.

Por su parte, El Municipio Caracciolo Parra y Olmedo, está localizado en las zonas bajas del Estado y forma parte de la región especial del Sur de Lago de Maracaibo en la denominada Zona Panamericana, que se caracteriza por producir rubros como plátano, cambures, yuca, frutales (lechosa, parchita maracuyá, guanábana, piña y cítricos) y ganadería de doble propósito (leche y carne). El potencial agrícola de la zona está subutilizado, sobre todo en lo que se refiere a las posibilidades de desarrollar plantaciones de cacao e intensificar la producción de frutas tropicales y el desarrollo de la agroindustria para la exportación.

Es indiscutible la importancia que ambos municipios tienen en la conformación del Estado y en su estructura sociocultural. Es decir, las diferencias entre ellos, no sólo abarcan aspectos geográficos, sino también los culturales, históricos, su dinámica social y productiva.

En este sentido la investigación pretende el análisis de diagnóstico y la elaboración de propuestas estratégicas basadas en la optimización de sus competencias genéricas con el fin de alcanzar un crecimiento económico sostenido que sea rico en generación de empleo para la localidad; también persigue aplicar y evaluar una metodología en dos localidades con significativas diferencias. Los resultados obtenidos servirán tanto para comprender tal



dinámica, como para reajustar los componentes teóricos y metodológicos aplicados en el proceso de planificación local.

METODOLOGIA

De acuerdo al *análisis estratégico* las principales interrogantes a responder en el proyecto son: ¿adónde queremos ir?; ¿dónde estamos actualmente?, ¿cuáles son nuestras ventajas y restricciones?; y, finalmente: ¿cómo lograrlo?, ¿cuáles son las estrategias y vías más eficientes para alcanzar los objetivos de la visión?

Es también oportuna la investigación para evaluar la aplicabilidad y resultados del *análisis prospectivo* en dos municipios con comunidades con diferencias significativas.

El documento de Visión producido constituirá una herramienta fundamental para abordar en cada caso el futuro con un enfoque estratégico adecuado, partiendo del análisis situacional presente, identificando la red institucional existente e involucrando a los principales actores de la región, asegurando el desarrollo y la permanencia en el tiempo.

El proceso de investigación, es organizado en cinco fases. Estas fase se cumplirán, en lo posible, simultáneamente en cada Municipio. El equipo de investigación será organizado y estructurado de manera que permita la aplicación, al mismo tiempo (o con pequeñas diferencias), de los componentes cuantitativos (encuestas y trabajo de campo) y los cualitativos (talleres y juegos de actores). Esto con el objeto de la necesaria comparabilidad de los resultados y su posterior análisis.

LOS MÉTODOS

Se utilizaran los métodos desarrollados y experimentados por la metodología de prospectiva y estrategia:

- ANÁLISIS ESTRUCTURAL (MÉTODO MIC-MAC)
- ANÁLISIS DEL JUEGO DE ACTORES (MÉTODO MACTOR)
- ÁRBOL DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS

ANÁLISIS ESTRUCTURAL (MÉTODO MIC-MAC)

El análisis estructural permite, como su nombre lo indica, estructurar de la mejor forma las relaciones de los elementos e ideas de los actores que constituyen un sistema, a fin de identificar y jerarquizar las **variables claves** que determinarán la posición futura del sistema o entidad.

El método MIC-MAC clasifica las variables del sistema en función de su sensibilidad al entorno (variables internas, motrices y dependientes), y en variables del entorno en función de su impacto sobre otras variables (variables externas, motrices y dependientes).



Luego de identificadas se jerarquizan y en base a ellas se toman decisiones, sobre las acciones a ejecutar en el futuro.

ANÁLISIS DE JUEGO DE ACTORES (MÉTODO MACTOR)

El método MACTOR es un análisis de juego de actores que persigue valorar las relaciones entre los actores y estudiar sus convergencias y divergencias en relación a un determinado número de posiciones y de objetivos. Comprende siete fases:

- Construcción del cuadro de estrategias
- Identificar los retos y los objetivos
- Ubicar a los actores con respecto a los objetivos estratégicos
- Jerarquizar para cada actor sus prioridades y objetivos
- Evaluar las relaciones de fuerza de los actores
- Integrar las relaciones
- Formular las recomendaciones o acciones estratégicas.

ÁRBOL DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS

Esta herramienta de orden cualitativo, facilita la identificación rigurosa de acciones básicas y secundarias asociadas a los objetivos estratégicos planteados, permitiendo racionalizar la selección de acciones para satisfacer los objetivos, medios y condiciones globales.



FASES DEL ESTUDIO

FASE I. ESTUDIO DE LÍNEA BASE: EVALUACIÓN DE SITUACIÓN ACTUAL

- Evaluación cualitativa de la problemática; económica, social, físico ambiental e institucional, análisis de los antecedentes e información secundaria
- Preparación de los instrumentos de información directa. Diseño de la encuesta socioeconómica. Será necesario incorporar especificidades para cada municipio, manteniendo los objetivos y alcance de los instrumentos de análisis.
- Análisis y discusión de la información estadística. Comparaciones. Alcances geográficos involucrados en cada municipio.
- Diseño y programación del trabajo de campo. Diseño estadístico de la muestra. Preparación y organización de los equipos. Entrenamiento y selección de los grupos de encuestadores.
- Realización del trabajo de campo. Supervisión, revisión y validación de la encuesta.
- Transcripción y procesamiento computacional de datos. Generación de reportes y resultados. Definición de variables relevantes, indicadores y análisis según área y dimensión.
- Elaboración de los Informes parciales de resultados por Municipio. Resultados por dimensión. Presentación de los resultados, análisis, discusión y validación de la información cualitativa. Confrontación de la data en cada municipio y validación.
- Proyección de la información y construcción del escenario tendencial. Por área específica, dimensión y municipio.
- Elaboración de los informes definitivos de evaluación socioeconómica, de infraestructura y servicios, el diagnóstico institucional y ambiental para los municipios y sus comunidades.

FASE II: VISIÓN COMPARTIDA

- Un análisis de la situación global tanto en los aspectos económicos y sociales, en el cual se identificarán las macrotendencias actuales en el mundo y cómo éstas influyen en los municipios bajo estudio y en la comunidad.
- Búsqueda de la información que permita la caracterización global y análisis preliminar de la situación económica, social y política de cada Comunidad. Esta actividad se cumplirá recopilando información de entrevistas así como apoyándose en datos e información de fuentes secundarias, en las cuales se revisará el inventario de recursos, la información estadística, todos los planes, proyectos y estudios relevantes. Este análisis dará una visión completa de la Situación actual para cada localidad.

- **Talleres de Líderes y Actores** en el cual participarán líderes representativos de las comunidades de cada municipio y del cual se obtendrán los aspectos fundamentales de la Visión, sectores motores de la economía, áreas claves y lineamientos estratégicos básicos. Se realizará el análisis FODA, que consiste en determinar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de cada localidad. El análisis FODA es un instrumento muy importante para fundamentar las estrategias futuras, y los proyectos prioritarios para el período en estudio.
- Reuniones, consultas y entrevistas de expertos en cada sector de cada región para definir, validar los objetivos y establecer metas en relación con los indicadores sectoriales relevantes.
- La información procesada hasta este momento conforma el primer borrador de cada Municipio de la Visión 2020, el cual será revisado por los Líderes y Expertos de las comunidades y del estado en conjunto con el equipo de investigadores.
- Finalmente, se elaborará un documento por Municipio de Visión Compartida 2020.

FASE III: PROPUESTAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO

Para apoyar el proceso de planificación estratégica de cada comunidad, el grupo de investigación desempeñará el rol de facilitador para que los principales actores e instituciones que conforman municipio y en cada sector y área específica, tomen decisiones en cuanto a sus problemas y prioricen las estrategias y acciones que deben tomar para motorizar el desarrollo de la comunidad. Se reitera que para cada uno de los Municipios que integran este estudio se llevará a cabo este proceso. Asimismo, los alcances de los instrumentos a aplicar dependerán de la consideración de las características que tiene cada localidad.

Al finalizar la fase II se realizará un **Taller de Estrategia** con la participación de Expertos de la región, organizados en grupos de trabajo, para analizar las opciones de desarrollo a largo plazo visualizadas para la comunidad al 2020. Al finalizar el Taller se obtendrá un documento de consenso sobre los lineamientos estratégicos recomendados.

Se realizarán **Talleres Sectoriales** de consulta en cada sector con el Comité de Líderes y Expertos Sectoriales. En la dirección de los talleres sectoriales, tanto en la Fase III y IV, se utilizará expertos para cada una de las áreas o sectores. Se tomarán acciones y decisiones sistemáticamente para definir los proyectos que se llevarán a cabo en cada sector y determinar aquellas personas, empresas e instituciones responsables por su ejecución.

Como resultado de este proceso de consulta, se elaborará un *borrador* de las Propuestas Estratégicas de Largo Plazo. En este momento del proyecto, se realizarán ajustes y modificaciones en función de las discusiones que se generen con los participantes en el proceso.



Finalmente se realizará reunión de trabajo con el Comité de Líderes y Expertos Regionales para la **Revisión de la Visión 2020**, para determinar si una vez finalizado el proceso de planificación estratégica, han variado los objetivos y las visiones iniciales, en cuyo caso sería posible redefinir la visión original y ajustarla a las nuevas percepciones.

FASE IV. EL PLAN DE GESTIÓN LOCAL

Esta fase comprende todas las actividades orientadas a la elaboración del Plan de Acción del organismo responsable de la gestión comunitaria: la municipalidad o alcaldía. Se incorporan las actividades de evaluación institucional de la localidad y el análisis de los diferentes estamentos que conforman la estructura de poder político de la comunidad. Asimismo, se proyecta elaborar, en cada caso, una propuesta de modernización de la estructura organizativa de la Alcaldía.

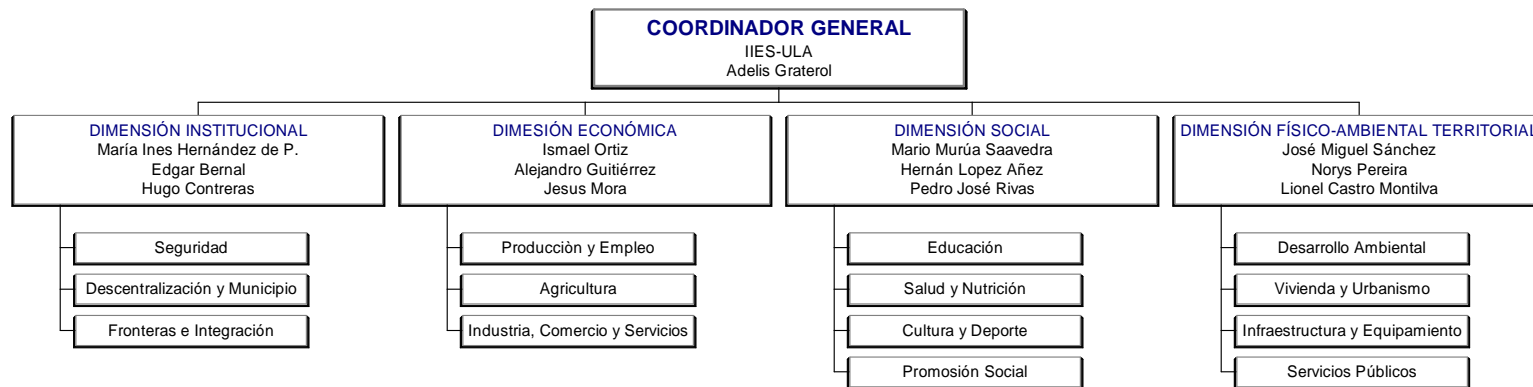
Para llevar a cabo la Fase IV de manera exitosa es fundamental:

- La participación sistemática de los principales actores de la región
- La construcción de la viabilidad global del plan
- El seguimiento de los aspectos críticos que orientan la toma de decisiones
- La compatibilización del plan con la identidad local
- La flexibilidad ante cambios generados en el proceso
- La visualización del ambiente como parte del sistema
- El Plan concebido como un proceso iterativo

FASE V. IMPLANTACIÓN DE LOS PROYECTO

PARTICIPACIÓN DEL EQUIPO DE TRABAJO DENTRO DE LAS FASES DE LA INVESTIGACIÓN

Antes de definir la participación del equipo de trabajo dentro de las fases de la investigación y más concretamente las tareas a desarrollar es preciso mencionar que el equipo de trabajo se encuentra organizado a través de áreas, o lo que se denomina en el estudio Dimensiones, a cada una de estas dimensiones se encuentran asignados un grupo de investigadores cuya formación y experiencia está estrechamente vinculada con la dimensión y/o área asignada.. A continuación se presenta un organigrama con cada una de las dimensiones a considerar en el estudio y de cada una de las sub-áreas que la conforman, seguidamente se mencionan los investigadores responsables de cada una de las dimensiones.



Estas dimensiones están presentes a lo largo de toda la investigación, permitiendo el desarrollo armónico del estudio, bajo la dirección de un equipo multidisciplinario. Seguidamente se presenta un cuadro descriptivo de la participación de los integrantes, en cuanto a las actividades a desarrollar, correspondientes a cada una de las fases del estudio.

FASE	ACTIVIDAD	TAREAS A REALIZAR	PARTICIPACIÓN DEL EQUIPO	PRODUCTO GENERADO
I	Evaluación de la problemática; social, económica, físico-ambiental e Institucional	El desarrollo de esta actividad, conlleva: la revisión minuciosa de toda la información cualitativa ya existente, en cuanto a la problemática social, económica, físico-ambiental e institucional que caracteriza los municipios Rangel y Caracciolo Parra.	Cada investigador está a cargo de la búsqueda y recolección de información correspondiente a la dimensión a la que se encuentra asignado. Así como también de la redacción del documento contentivo de la información.	Documento Preliminar contentivo de todos los antecedentes correspondientes a cada una de las dimensiones.
I	Diseño de la Encuesta Socioeconómica.	Reuniones de trabajo con todo el equipo de investigación , para el diseño de la encuesta.	Cada investigador propone los elementos que considera, deben ser incluidos en la encuesta. Formulación de la encuesta, a cargo del Profesor Mario Murúa	Encuesta Socioeconómica
I	Programación del trabajo de campo	Diseño estadístico de la muestra Selección, Organización y entrenamiento del equipo de encuestadores Supervisión de trabajo de campo	Profesor Mario Murúa, a cargo del desarrollo de estas actividades, con la participación de los investigadores y los asistentes del estudio.	Recolección de la información cuantitativa
I	Procesamiento de la información. Definición de variables, e indicadores.	Reuniones de trabajo con los investigadores	Los investigadores definen las variables e indicadores a incluir en el estudio, basándose en la información obtenida, por dimensiones.	Indicadores y variables a incluir en el estudio.

FASE	ACTIVIDAD	TAREAS A REALIZAR	PARTICIPACIÓN DEL EQUIPO	PRODUCTO GENERADO
I	Proyección de Información Elaboración de Informes definitivos.	Reuniones de trabajo por Dimensiones, para la discusión de resultados. Preparación de informes finales.	Cada equipo de trabajo por dimensiones, debe elaborar los informes finales correspondientes a la primera fase.	Informes de diagnóstico por dimensiones; Institucional, Social, Económica y Físico-Ambiental
II	Análisis Global y definición de la situación actual de los municipios Rafael Rangel y Caracciolo Parra	Recopilación de Información a través de entrevistas con los actores de la comunidad, revisión de planes y proyectos realizados a las localidades.	El equipo de trabajo, deberá recopilar toda la información necesaria, a través de entrevistas y fuentes secundarias, por dimensiones.	Identificación de las macrotendencias actuales y la determinación de situación actual de los municipios bajo estudio.
II	Construcción de la Visión	Realización de Talleres de Líderes y Actores Reuniones consultas y entrevistas a expertos de los sectores que conforman las dimensiones. Procesamiento de información resultante de los talleres y consultas. Elaboración de documento de la Visión Compartida de los Municipios al 2020	La participación de los investigadores es esta actividad, esta dirigida a orientar el proceso de consulta, ya que son los líderes y actores los que aportan la información para el desarrollo de esta fase, el equipo solo dirige y orienta el proceso de consulta a fin de que se cumplan los objetivos planteados. Seguidamente organizan la información la procesan y elaboran los documentos preliminares, lo someten a revisión por los líderes y expertos de la comunidad, para finalmente elaborar los documentos finales.	Documento; Visión Compartida para los Municipios Rafael Rangel y Caracciolo Parra.

FASE	ACTIVIDAD	TAREAS A REALIZAR	PARTICIPACIÓN DEL EQUIPO	PRODUCTO GENERADO
III	Propuestas Estratégicas de Desarrollo	Realización de Talleres de Estrategia y Talleres Sectoriales. Revisión de la Visión 2020 de los municipios.	Los investigadores en correspondencia con sus dimensiones organizan y dirigen los talleres de Estrategia y Sectoriales. Procesan la información producto de los talleres, en la que se definen acciones y se toman decisiones para la elaboración de proyectos. Elaboración de los documentos por dimensiones de las Propuestas Estratégicas Revisión de la visión 2020.	Documento Borrador de las Propuestas Estratégicas de largo Plazo. Documento definitivo de la Visión 2020 de los municipios bajo estudio.
IV	Plan de Gestión Local	Elaboración del Plan de gestión Local	Luego de los resultados obtenidos en los distintos talleres, sectoriales y de estrategia. El equipo de trabajo tiene la responsabilidad de realizar la formulación del plan de gestión local, considerando toda la información recogida de los actores así como la que resultó de su investigación.	Plan de Gestión Local para cada Municipio en estudio Rafael Rangel y Carracciolo Parra.
V	Implantación de los Proyectos	Asesoramiento a las comunidades para la ejecución de los proyectos planteados en el plan.	El equipo de investigación tiene bajo su responsabilidad en conjunto con los entes involucrados, la implantación y el seguimiento de los proyectos planteados en el plan, por dimensiones.	Asesoramiento



POSIBLES USUARIOS

Los resultados tendrá tres grandes categorías de usuarios: en primer lugar, los mismos Municipios, -representado por sus comunidades y líderes políticos y administrativos- a los que se les aplicará el estudio. En segundo término, todas aquellas personas, investigadores o inversionistas que requieran datos e información actualizada, tanto cualitativos como cuantitativos, de dichos municipios. En este grupo se encuentran las agencias del Gobierno Central quienes dispondrán de información para la toma de decisiones en el plano de la descentralización e inversiones para el apoyo a las comunidades. Finalmente, los investigadores sociales en términos de la metodología empleada, validada y medida en logros concretos y que pueda ser extendida para su aplicación como para la formulación de teorías que expliquen el desarrollo municipal.