

# Árboles de Decisión



“Es un modelo esquemático de las alternativas disponibles para quien va a tomar la decisión, y las posibles consecuencias de cada una”.

*Krajewski, Ritzman y Malhotra (2008).*

“Los árboles de decisión pueden utilizarse para las resoluciones sobre nuevos productos, así como para una amplia variedad de problemas de gestión”.

*Render y Heizer (2004).*

# Árboles de Decisión



## *Procedimiento*

- 1) Asegurarse de que todas las posibles alternativas y estados de la situación están incluidos en el árbol de decisión. Esto incluye de “no hacer algo”.
- 2) Los resultados están al final de la rama apropiada. Éste es el lugar para situar los resultados que lleva consigo la elección de esa rama.
- 3) El objetivo es determinar el Valor Monetario Esperado (VME) de cada vía de actuación. Esto se lleva a cabo comenzando por el final del árbol (el lado derecho) y siguiendo el inicio del árbol (a la izquierda), al tiempo que se calculan los valores en cada paso y se eliminan las alternativas que no son tan buenas como otras del mismo nodo.