

## *Plan de crecimiento de la Facultad de Ingeniería*

*Dentro de las tareas de planificación que debe emprender la Facultad de Ingeniería se encuentra el establecer un programa de crecimiento de la Facultad, que debe incluir el aumento del número de profesores, de estudiantes, y la adecuación de la infraestructura, incluyendo la implantación de nuevas tecnologías.*

*Debemos partir del siguiente principio: toda institución que se estanca en el tiempo tiende a desaparecer y, por otro lado, un crecimiento sin planificación solo puede conducirnos al caos. En este sentido, la Facultad de Ingeniería ha emprendido en los últimos dos años un proceso de aumento de la matrícula sin un análisis de los criterios técnicos que definen su capacidad real. Vemos así como en algunas escuelas se presentan serias dificultades para satisfacer las solicitudes de asignaturas mientras que en otras escuelas la oferta supera ampliamente la demanda. Debemos, por lo tanto, establecer herramientas que nos permitan determinar la capacidad real de la Facultad y de sus Escuelas y, posteriormente, definir las acciones necesarias para su crecimiento en función de los objetivos que se definan en el Consejo de la Facultad.*

*Por otro lado, observamos cómo algunos departamentos disponen de un gran número de profesores jóvenes, lo que nos indica un necesario esfuerzo para la formación de la generación de relevo, pero con buenas expectativas de futuro, mientras que otros departamentos muestran un alto índice de profesores próximos a jubilarse, requiriendo una pronta reposición de cargos. Esto implica que debe establecerse un plan de renovación y de formación de la planta profesoral, pensando en su futuro a corto, mediano y largo plazo.*

*Por supuesto que el crecimiento debe estar sustentado por una infraestructura adecuada, la cual pueda acoger en buenas condiciones todas las actividades generadas. En este aspecto, la Facultad se encuentra prácticamente al límite de funcionamiento en la actualidad, principalmente en lo referente a los laboratorios que, además, se encuentran en su mayoría desactualizados y mal dotados. En este sentido es primordial la construcción del nuevo edificio de laboratorios, su dotación y puesta en servicio.*

*Todo lo anterior nos muestra que actualmente hay una tendencia de funcionamiento poco prometedora, la cual solo se puede corregir haciendo un análisis serio, que nos permita en un primer momento definir objetivos claros y establecer un plan coherente para alcanzarlos.*

*En pocas palabras esto es ¡Vencer la Inercia! para dirigirnos hacia nuevos horizontes.*

*Jean-Francois DULHOSTE*