

## Ejercicios de Productividad

1.- Franca produce adornos de navidad para vender en los mercados de artesanos locales y en las casetas navideñas. Actualmente trabaja 15 horas al día para producir 300 adornos.

- a) ¿Cuál es la productividad de Franca?
- b) Franca piensa que rediseñando los adornos y utilizando una pistola termo adhesiva en lugar del cemento de cola actual puede incrementar su producción a 400 adornos. ¿Cuál sería su nueva productividad?
- c) ¿Cuál es el incremento de su productividad?

2.- El gerente de producción y operaciones de una famosa empresa dedicada al ramo s de manufactura industrial le presenta a Usted la siguiente información sobre su proceso de transformación obtenida para los dos últimos años:

Producto	Tiempo de ejecución	Producción del año 1	Producción del año 2
A	60 min./unidad	8.000 unidades	9.000 unidades
B	120 min./unidad	1.0000 unidades	3.000 unidades
C	150 min./unidad	2.000 unidades	2.500 unidades
Horas hombre trabajo directo		5.000 horas/año	5.500 horas/año
Horas hombre trabajo indirecto		2.500 horas/año	3.000 horas/año

Con esta información determine:

- a) El índice de conversión de para cada producto
- b) El índice de producción para cada producto
- c) La productividad de trabajo laboral tanto directa como directa
- d) El índice de productividad presentando las conclusiones correspondientes.

3.- En la siguiente tabla se muestran los costos, ingresos e información relevante de dos unidades de enfermeras que reciben y atienden a pacientes similares durante un periodo de seis meses. Calcule el valor total en unidades monetarias de los insumos de cada unidad, la productividad total y la medición de la productividad parcial de la mano de obra directa de las enfermeras. ¿Cómo se comparan entre si las unidades?

Medición de la productividad de las unidades de enfermería	Unidad A	Unidad B
Total de pacientes-día	5.000	6.120
Horas directas de enfermería/paciente-día	4.70	4.60
Costo directo total por hora-enfermera	\$ 15.75	\$ 7.85
Costo indirecto total por paciente-día (cuidado de enfermeras)	\$ 35.50	\$ 42.25
Costo directo por paciente-día (ajeno a las enfermeras)	\$ 267.00	\$ 325.00
Costo indirecto por paciente-día (ajeno a las enfermeras)	\$ 31.50	\$ 28.80
Costo fijo indirecto por unidad de enfermería	\$ 102.311.00	\$ 110.425.00
Ingresos generados por unidad	\$2.142.436.00	\$2.887.000.00
Total de insumos en unidades monetarias		
Productividad total		
Costo total directo de enfermería		
Productividad total directa (parcial) de la mano de obra		

Ejercicios de elaboración propia y/o tomados de otros autores sólo para fines didácticos:

COLLER; D., y Evans J. (2009): "Administración de Operaciones: Bienes, servicios y cadena de valor. México D.F. CENGAGE Learning, Segunda Edición.