

# MODULO II

---

## La Gerencia de Ejecución del Proyecto (La Definición del Proyecto)

# Ciclo de Vida de Los Proyectos

## Fases





# Finalidad

---

- Transformar Propuestas en realidades
- Hacerlo en forma efectiva y eficiente





# Definiciones

---

Es un conjunto de principios, métodos, técnicas, herramientas y habilidades para materializar un Proyecto: lograr la consolidación de sus diversos componentes y así alcanzar el objetivo específico (propósito) para el que fue propuesto.

Se aplica por igual a Proyectos de cualquier Naturaleza y Tipología sean pequeños o grandes.

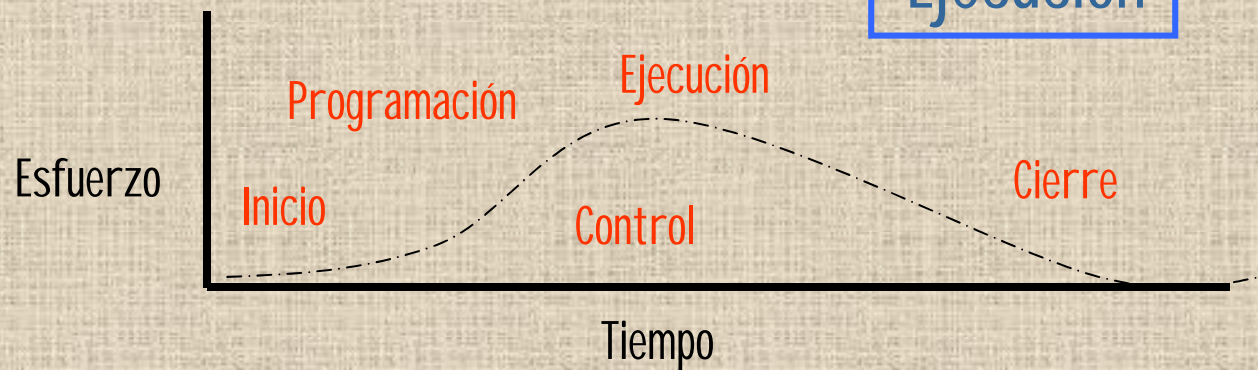
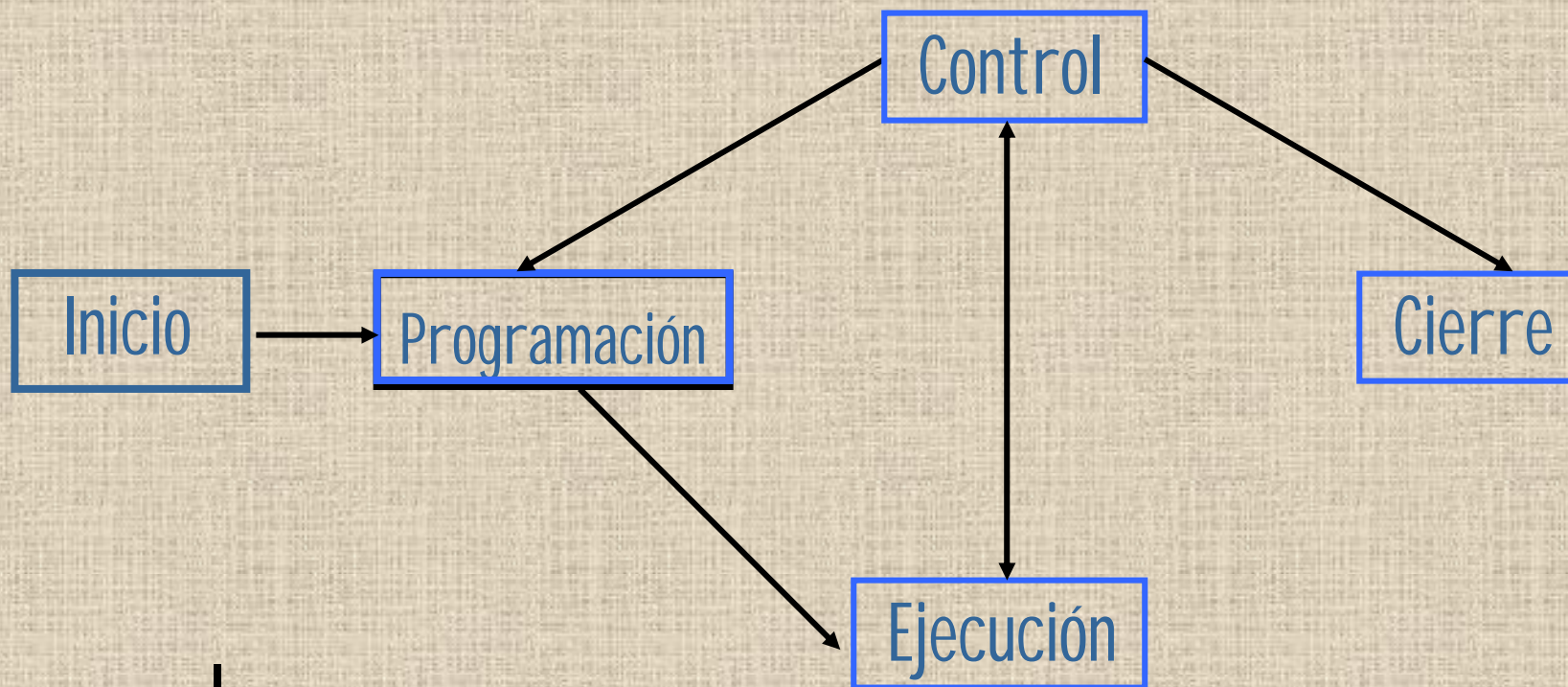
Podemos identificar un ciclo de gerencia de ejecución de proyectos que va:

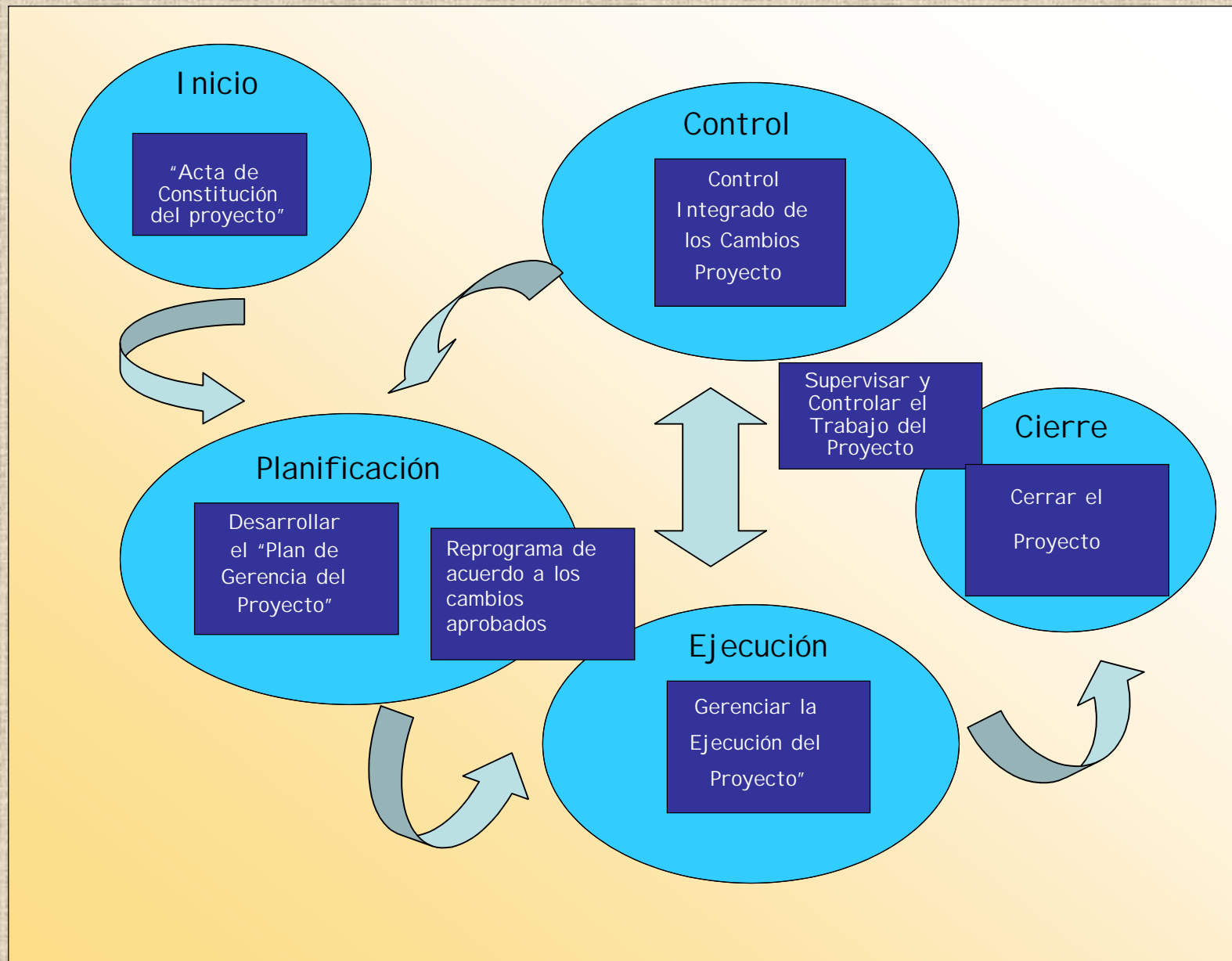
- Desde el término del diseño definitivo.
- Hasta el cumplimiento de todas las actividades de ejecución y el cierre del proyecto.



# Fases

---



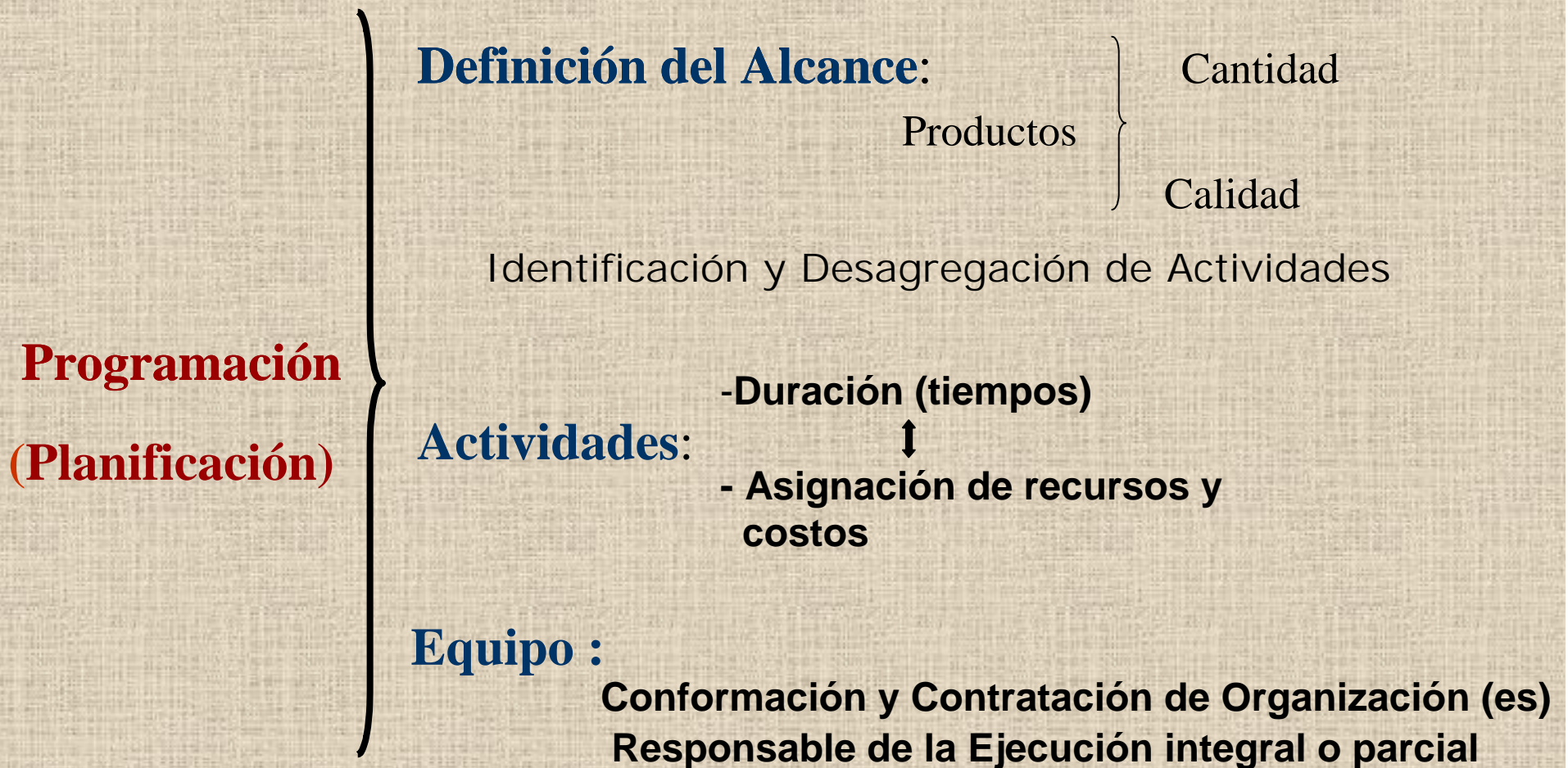




# Descripción de las Fases (I)

---

**Inicio** : Aprobación para arrancar el proyecto (Diseño Definitivo)





# Descripción de las Fases (II)

---

**Ejecución:** Desarrollo de las Actividades - Administración Directa  
- Contrataciones  
- Ambas

**Control:** { Del alcance: - Cantidad  
- Calidad  
Del Cronograma  
De los Costos

**Cierre:** { Desmontar organización (si se requiere)  
Elaborar Informe  
Facilitar Inicio de Operaciones



# ÁREAS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS



Project Management Institute /PMI BOOK

# Importancia

---

<b>Esfuerzo Gerencial</b>	<b>Costos</b>	<b>Atrasos</b>
Alto	- 4 %	- 13 %
Mediano	- 2 %	+ 8 %
Bajo	+ 16 %	+ 26 %

Fuente: Construction Industry Institute

Los Mayores Esfuerzos para lograr una adecuada Gerencia de Ejecución se recuperan con creces



# Importancia

---



# LA MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

Resumen Proy.	Indicador	M. de V.	Supuestos
<b>Fin</b> Objetivo(s) General(es)			
<b>Propósito</b> Objetivo Especifico			
<b>Componentes</b> Resultados Productos			
<b>Actividades</b>			
Gerencia de Ejecución			Condiciones Previas





# **EL PARQUE COMUNAL**

## **Caso de Estudio**



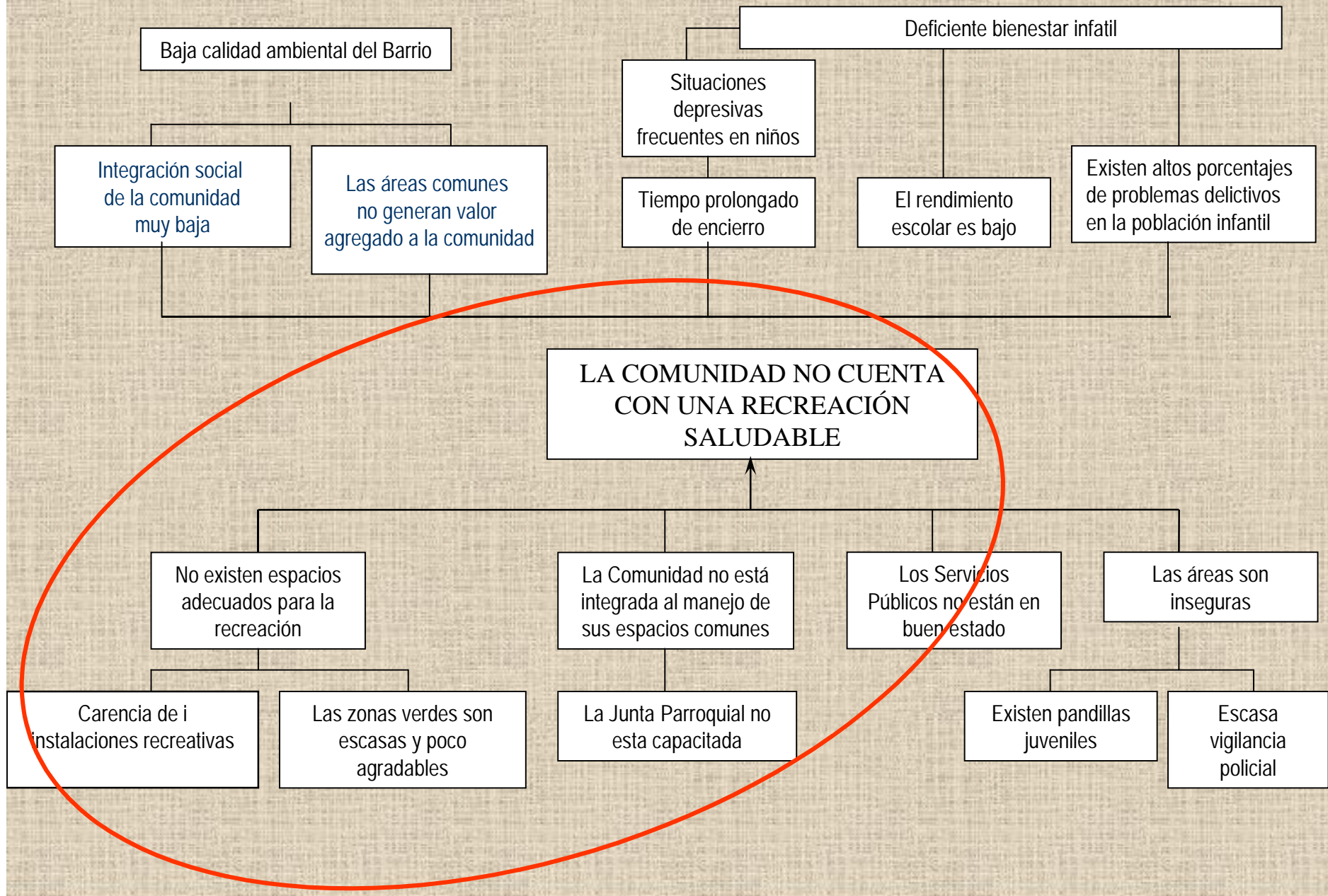


## LA IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS

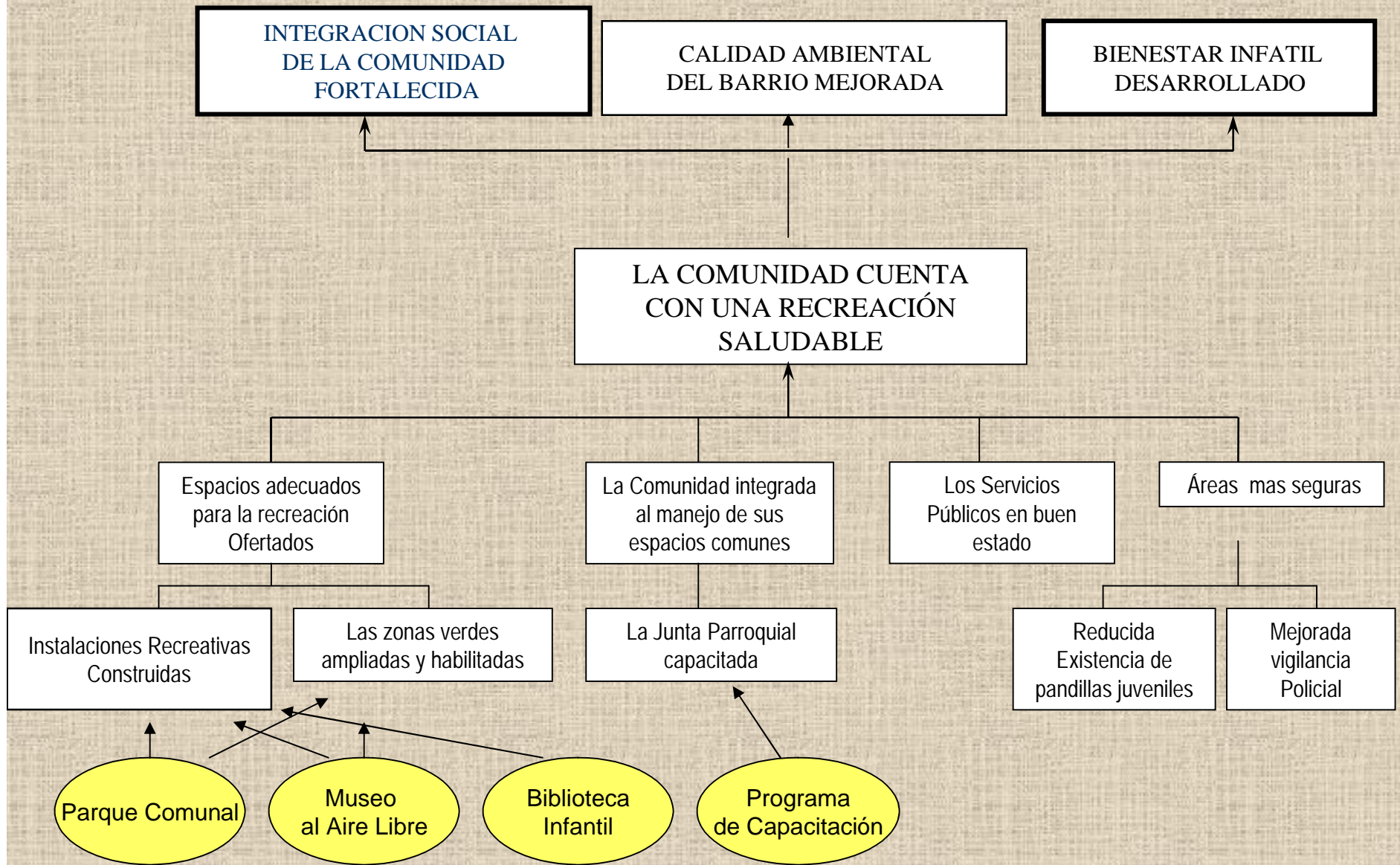




# Árbol de Problemas



# Árbol de Objetivos



**Acciones o Alternativas de Proyectos**





## LA SELECCION DE LA ALTERNATIVA MAS CONVENIENTE



# Selección de la Mejor Alternativa

## Definición del Proyecto

✓ Para seleccionar la mejor( mas conveniente /óptima) alternativa, es necesario definir el mecanismo de selección o decisión

✓ Básicamente existen dos mecanismos o grupos de técnicas de decisión

➤ Análisis Multicriterio

➤ Análisis Costo/Beneficio (desde una óptica financiera o económica)

✓ **En el Análisis Multicriterio** se comparan las alternativas en función del cumplimiento de unos criterios comunes, pudiéndose construir una matriz de doble entrada:

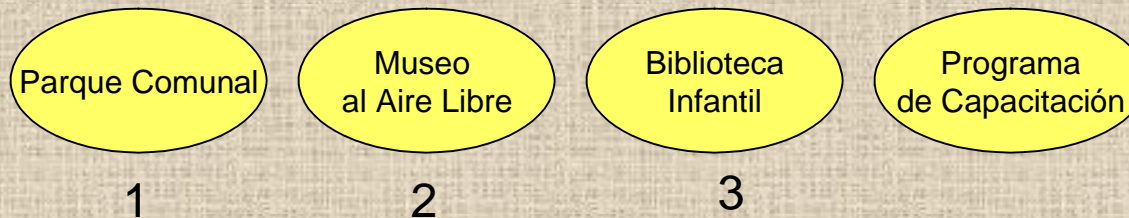
Criterios	Costos	Tiempo	Impacto Ambiental	Impactos Sociales Culturales	Tecnología	
Alternativas						
Alternativa 1						
Alternativa 2						
Alternativa i						



# Selección de la Mejor Alternativa

## Definición del Proyecto

✓ Inicialmente, pueden efectuarse valoraciones de carácter cualitativo:  
Alto- Medio- Bajo / Largo- Medio-Corto / Compleja/Intermedia/Simple



<b>Criterios</b>	<b>Costos</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Impacto Ambiental</b>	<b>Impactos Sociales Culturales</b>	<b>Tecnología</b>
<b>Alternativa 1</b>	Bajo	Corto	Bajo	Medio	Simple
<b>Alternativa 2</b>	Medio	Corto	Bajo	Bajo	Simple
<b>Alternativa 3</b>	Alto	Largo	Medio	Alto	Intermedia

# Selección de la Mejor Alternativa

## Definición del Proyecto

Parque Comunal

Museo  
al Aire Libre

Biblioteca  
Infantil

### ✓ Normalizar o Uniformizar las valoraciones cualitativas:

Asignarles pesos numéricos y o porcentuales a los criterios de acuerdo a la importancia relativa que le otorguen los decisores

Asignarles algún valor numérico, de acuerdo a una escala predeterminada, a los resultados de cada Alternativa sobre los criterios

Criterios	Costos 30%	Tiempo 10%	Impacto Ambiental 15%	Impactos Sociales y Culturales 35%	Tecnología 10%
Alternativas					
Alternativa 1	3	3	3	2	3
Alternativa 2	2	3	3	1	3
Alternativa 3	1	1	2	3	2

### ✓ Sumar las puntuaciones (importancia del criterio X Valores Asignados) de cada Alternativa y seleccionar la de mayor suma:

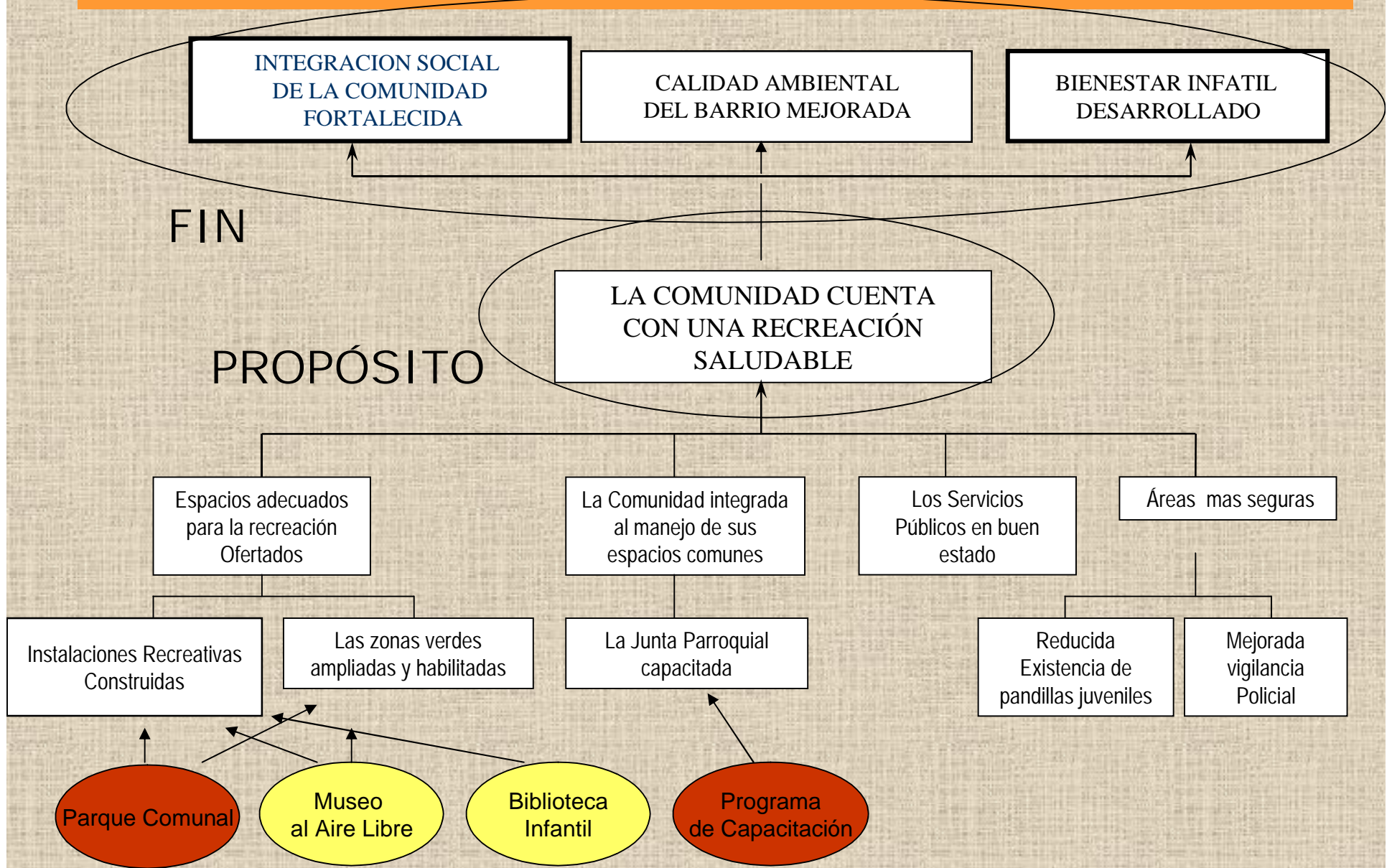
$$A1 = 0,30 \times 3 + 0,10 \times 3 + 0,15 \times 3 + 0,35 \times 2 + 0,10 \times 3 = 2,65$$

$$A2 = 0,30 \times 2 + 0,10 \times 3 + 0,15 \times 3 + 0,35 \times 1 + 0,10 \times 3 = 2,30$$

$$A3 = 0,30 \times 1 + 0,10 \times 1 + 0,15 \times 2 + 0,35 \times 3 + 0,10 \times 2 = 1,95$$



# Parque Comunal / Árbol de Objetivos





## LA DEFINICIÓN DEL PROYECTO

La identificación de Productos y Actividades para lograrlos  
Cantidad y Calidad

EL  
ALCANCE





## Parque Comunal / La Definición del Proyecto

---

El parque tipo consiste de 12 módulos de juegos y canchas deportivas, los que deberán estar instalados al finalizar la construcción del proyecto. El desarrollo ambiental consistirá en la siembra de 50 árboles de flora nativa y 20 cuadros de jardines. Se espera construir el parque en tres meses. Para el uso adecuado de las instalaciones, se deberá tener por lo menos el 80% de las familias capacitadas al término de 4 meses de iniciado el proyecto. La construcción del parque en cada localidad se basa en la hipótesis de que la comunidad quiere participar en el programa.



Parque  
Comunal

COMPONENTES  
PRODUCTOS

Parque  
Instalado

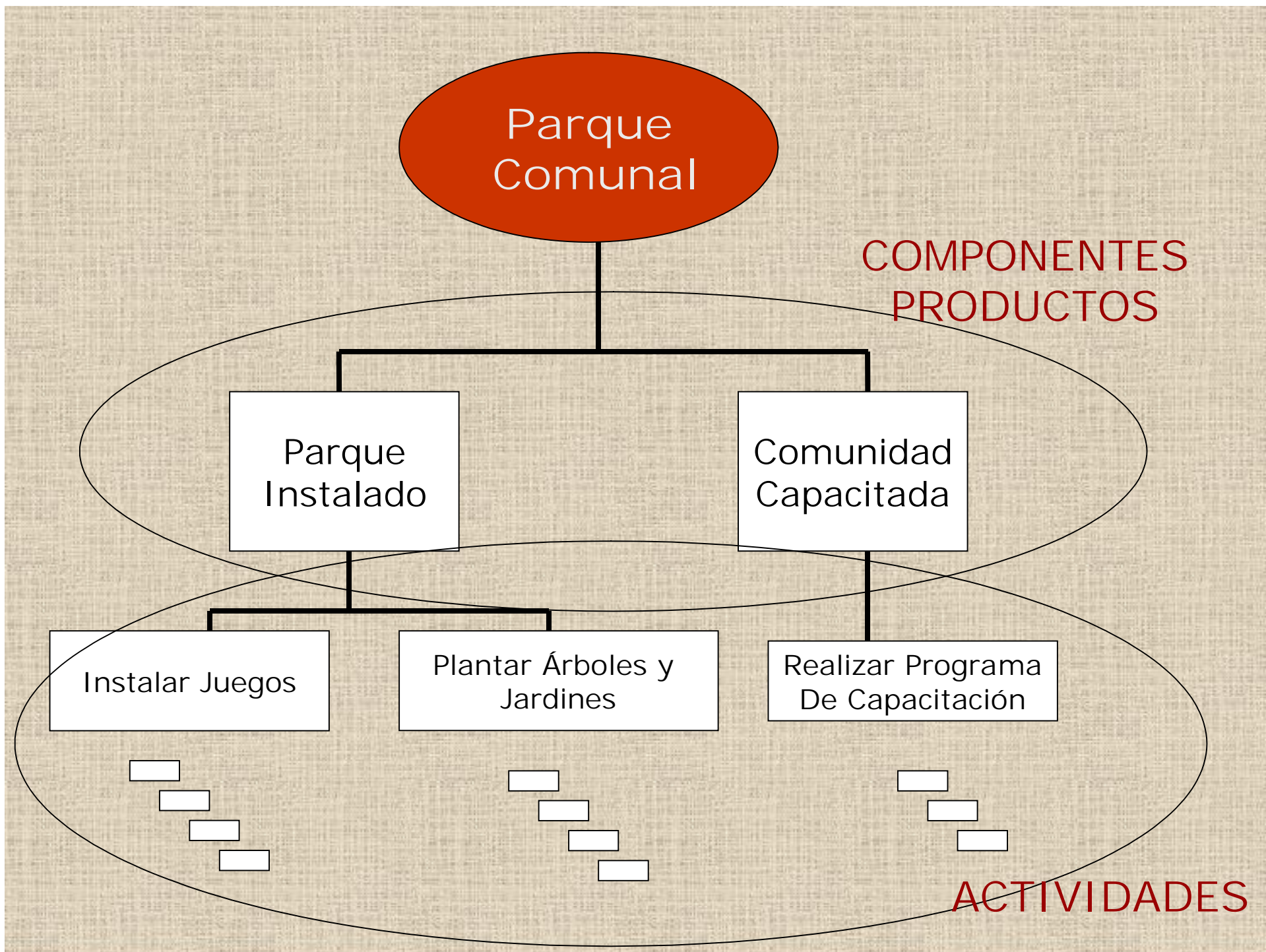
Comunidad  
Capacitada

Instalar Juegos

Plantar Árboles y  
Jardines

Realizar Programa  
De Capacitación

ACTIVIDADES





## Resumen del Proyecto

### FIN

- Integración social de la comunidad
- Calidad ambiental del barrio mejorada
- Bienestar infantil desarrollado

### PROPÓSITO

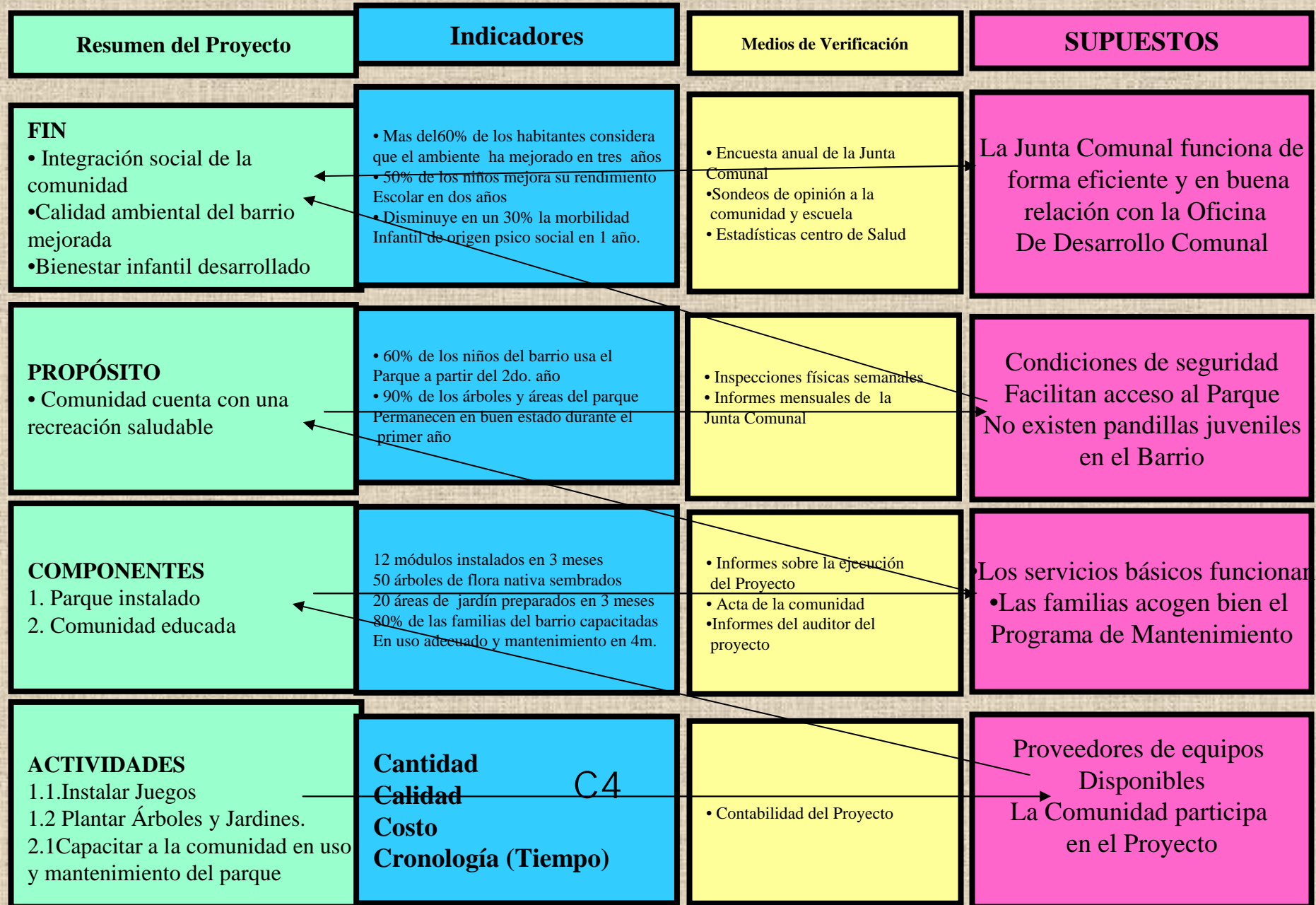
- Comunidad cuenta con una recreación saludable

### COMPONENTES

- Parque instalado
- Comunidad educada

### ACTIVIDADES

- Instalar Juegos
- Plantar Árboles y Jardines
- Capacitar a la comunidad en uso y mantenimiento del parque

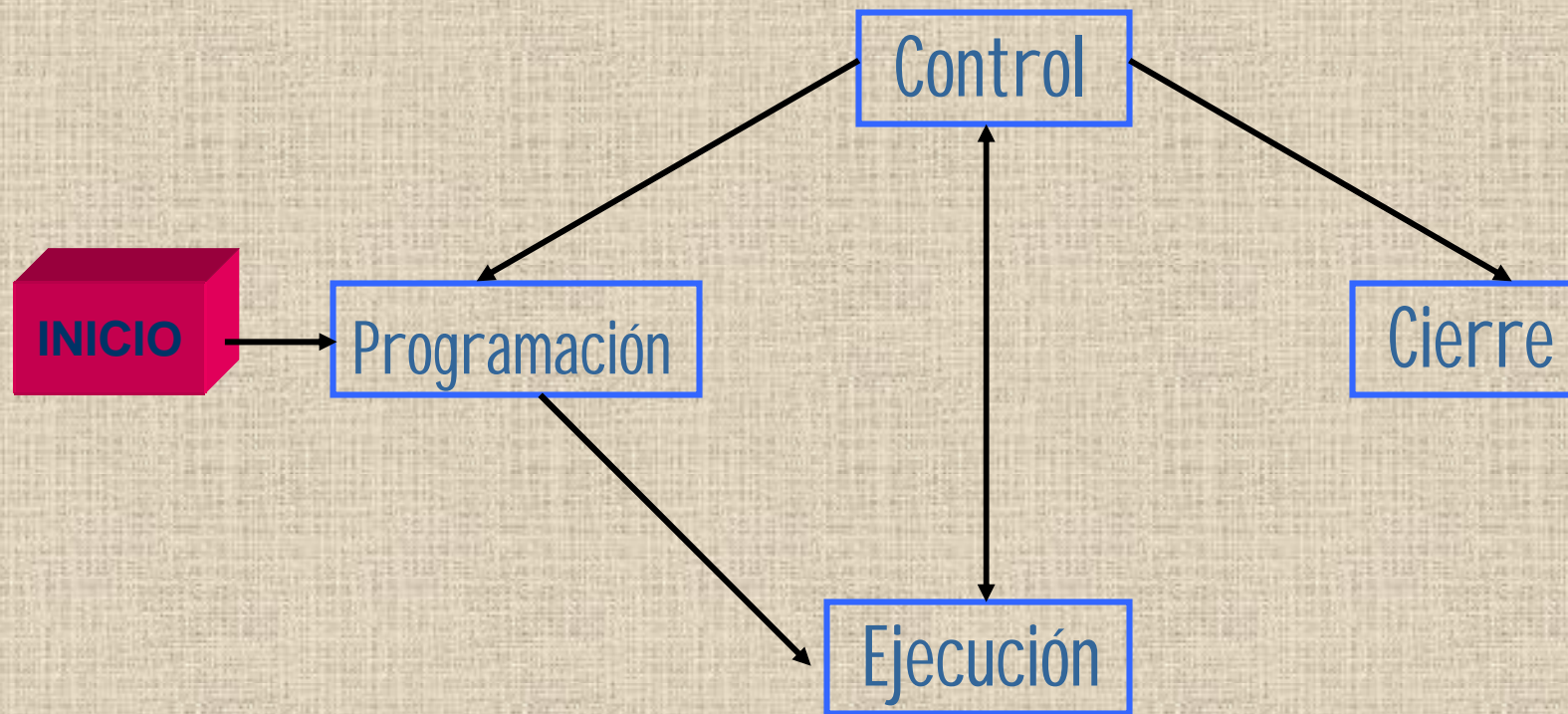




# Gerencia de Ejecución

## Fases

---





# La Fase de Inicio

---

- ✓ En esta fase el proyecto ha sido aprobado, se cuenta con el diseño definitivo, y existe el compromiso de arrancarlo
- ✓ Se dispone o debería disponerse de un documento que autorice formalmente el proyecto...una especie de Acta Constitutiva
- ✓ Este documento debe incluir como mínimo los siguientes aspectos:
  - Objetivos del Proyecto
  - Descripción del Producto a obtener (Cantidad y Calidad)
  - Resultados Esperados
  - Costos Estimados
  - Frecuencia de seguimiento o Control
  - Designación de Gerente

Cuando un proyecto es ejecutado bajo contrato, el contrato firmado generalmente servirá como Acta Constitutiva del Proyecto



## Charter del Proyecto

### A. Información General

*Nombre del Proyecto:*

*Fecha:*

*Autorización:*

*Autorizado por:*

*Versión No.: 1*

*De fecha:*

### B. Principales involucrados

*Los abajo firmantes, se comprometen a participar en apoyo al logro de los objetivos del proyecto:*

<i>Posición/Título</i>	<i>Nombre</i>	<i>Fecha</i>	<i>Ubicación</i>

### C. Justificación y Objetivos del Proyecto

### D. Alcance de los trabajos

### E. Autoridad en el Proyecto

- Gerente del Proyecto

*Aquí se designa al gerente de proyecto y se especifica el nivel de autoridad que le es delegado.*

- Política de Seguimiento

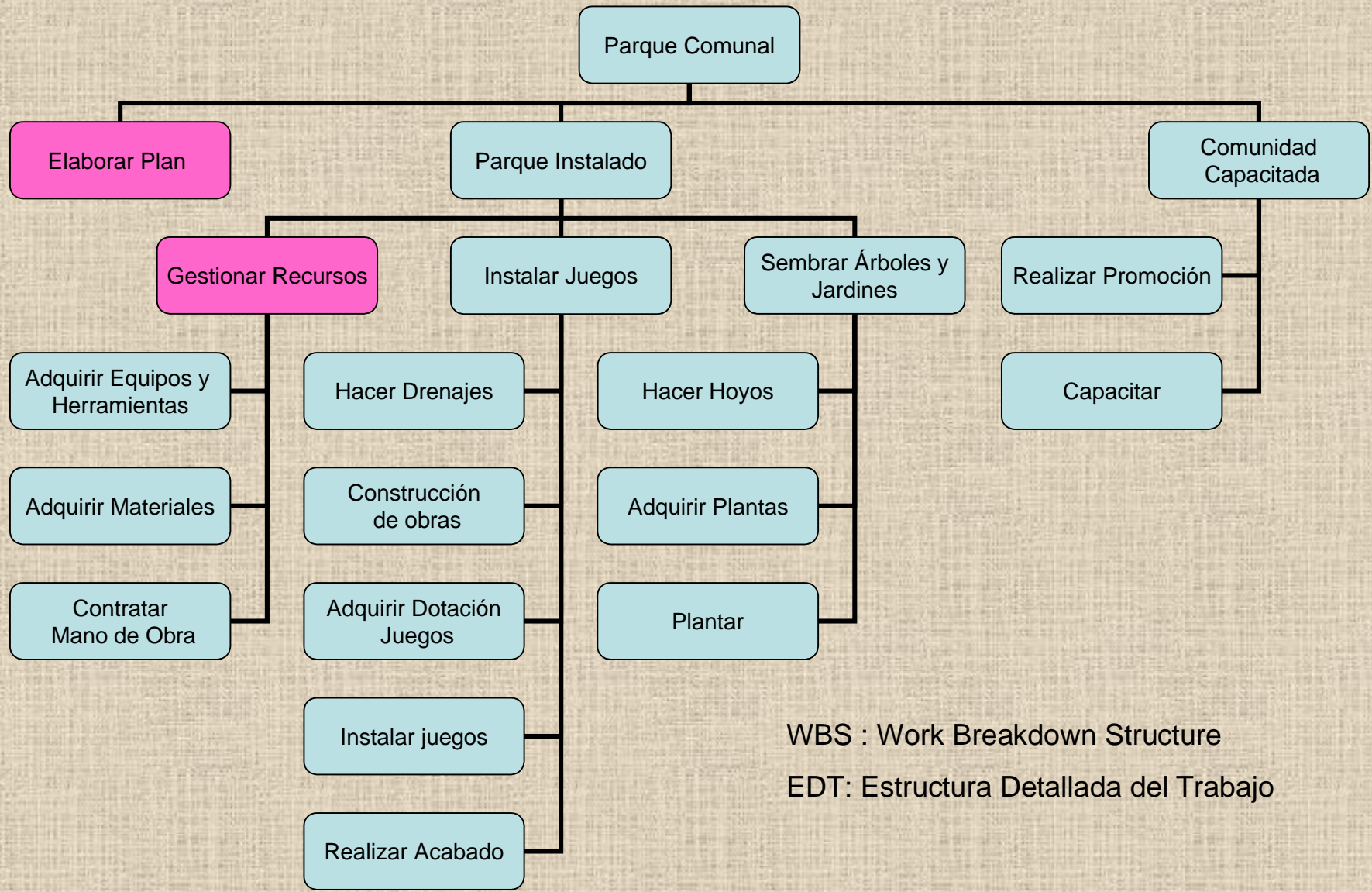
*Aquí se define la política de control corporativo sobre el proyecto*

### F. Aprobado por

<i>Posición/Título</i>	<i>Nombre</i>	<i>Fecha</i>

# EL ALCANCE DEL PROYECTO

## Trabajos necesarios para el logro de los objetivos del proyecto



WBS : Work Breakdown Structure

EDT: Estructura Detallada del Trabajo



# SUGERENCIAS PARA LA ELABORACIÓN DE LA EDT

---

- ✓ Cada *actividad/trabajo/tareas* resumen debe contener totalmente a las actividades inmediatamente inferiores.
- ✓ El nivel mas bajo de la EDT serán aquellas actividades que representen unidades independientes de trabajo y que puedan entregarse a alguien para que las desarrolle
- ✓ Para subdividir, piense como desea controlar su proyecto y divida de manera que pueda responderse las preguntas que su sistema de control debe responder
- ✓ No hay limite en cuanto a la subdivisiones, sin embargo en proyectos medianos y grandes se recomienda que no sean menores a dos semanas de trabajo..80hh